

RAPPORT ANNUEL D'AMBCANADA 2024-2025

Ce rapport destiné aux membres d'AmbCanada a un double objectif : il sert à la fois de mise à jour estivale sur nos activités depuis le début de l'année 2025 et de rapport annuel pour l'année écoulée, que j'avais promis d'envoyer à tous les membres lors de notre assemblée générale annuelle en mai. Veuillez donc excuser sa longueur !

CONFÉRENCE AMBCANADA–CEPI SUR LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Le 12 mai 2025, nous avons organisé notre toute première conférence sur la politique étrangère à l'Université d'Ottawa. Intitulée *Trouver la place du Canada dans un monde désordonné*, cette conférence a été organisée en partenariat avec le Centre d'études sur la politique internationale (CEPI) de l'université, sous la direction de la professeure Alexandra Gheciu. La conférence d'une demi-journée s'articulait autour de trois panels examinant l'impact sur le Canada des changements apportés à la politique étrangère américaine sous la nouvelle administration Trump. Les douze intervenants et modérateurs étaient issus de nos membres, ainsi que d'anciens hauts fonctionnaires, d'experts de groupes de réflexion et du corps professoral de l'Université d'Ottawa. Six autres organisations partenaires nous ont aidés à promouvoir cet événement. Nous avons fait salle comble avec plus de 135 personnes présentes (avec beaucoup d'autres personnes sur liste d'attente que nous n'avons pas pu accueillir) et 270 personnes qui ont suivi l'événement en ligne depuis le monde entier. CPAC a enregistré l'intégralité de l'événement et diffusera différentes sessions au cours de l'été. Les commentaires que nous avons reçus ont été unanimement positifs. La conférence a clairement démontré comment nous pouvons faire progresser notre objectif, qui est de mieux faire comprendre la valeur de la diplomatie aux Canadiens. Le conseil d'administration a l'intention de renouveler cette initiative l'année prochaine et est tout à fait disposé à coparrainer des événements de moindre envergure dans un format similaire avec d'autres universités canadiennes.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

En raison du moment choisi pour la conférence politique, nous avons décidé de tenir notre AGA 2025 un mois plus tôt cette année, soit le 13 mai, afin de permettre aux membres venant de l'extérieur d'Ottawa d'assister plus facilement aux deux événements. Quarante-neuf membres étaient présents en personne au club de golf Royal Ottawa et 53 autres ont participé en ligne. J'ai présenté un rapport sur les activités de sensibilisation et les programmes de l'association au cours de l'année écoulée, Kathleen Mackay, vice-présidente, a fait le point sur le nombre de nos membres, et Phil Pinnington, trésorier, a présenté notre situation financière (très saine). Le contenu de chacune de ces présentations est présenté ci-dessous.

Nouveaux membres du conseil d'administration

L'un des principaux objectifs des statuts adoptés lors de notre première AGA en 2022 était d'encourager un renouvellement plus régulier et plus prévisible de notre conseil d'administration. Les membres du conseil ont désormais un mandat de trois ans, renouvelable une fois pour un total de six

ans. Les nouveaux membres du conseil sont d'abord proposés par le comité de nomination présidé par Ian Burchett, puis approuvés par l'ensemble du conseil et enfin ratifiés par l'AGA.

Cette année, nous avons connu un roulement plus important que d'habitude : Bob Hage et Kathleen Mackay ont tous deux terminé leur mandat de six ans au sein du conseil ; Pierre Guimond a décidé de ne pas renouveler son mandat pour un second terme, et David McKinnon a choisi de se retirer du conseil après deux ans. Pour les remplacer, l'AGA a ratifié les nouveaux membres suivants : Gwyn Kutz, Olivier Nicoloff, Scott Proudfoot et Chris Thornley.

Il convient de noter que les quatre nouveaux membres du conseil ont pris leur retraite au cours des trois dernières années. Cela reflète le choix délibéré du comité de nomination et du conseil de rechercher de nouveaux membres capables de nous aider à recruter d'autres chefs de mission récemment retraités pour rejoindre l'association. De cette manière, le renouvellement du conseil nous aide à rester en phase avec l'évolution de la composition de l'ensemble de nos membres.

Nouvelle vice-présidente

Cet été, nous avons également dû trouver une nouvelle vice-présidente pour succéder à Kathleen Mackay, qui occupait ce poste depuis février 2022. Lors de l'AGA, j'ai exprimé ma profonde gratitude à Kathleen pour les services qu'elle a rendus au cours des trois dernières années. Elle a pris l'initiative de recruter Diane Godard, et ensuite Karin Reinecke, comme gestionnaire de notre bureau virtuel, et elle a surveillé de près nos finances malgré plusieurs changements au poste de trésorier. Elle a présidé le comité des adhésions et a suivi de près notre performance en matière de recrutement et de rétention des membres. Elle a organisé toutes nos AGA et a été notre hôte officielle lors de la réception annuelle des fêtes à Ottawa en décembre dernier. Son approche pragmatique de toutes les questions et sa bonne humeur manqueront à nous tous au sein du conseil d'administration. Heureusement, Alison LeClaire a accepté de remplacer Kathleen, et nous avons confirmé Alison comme nouvelle vice-présidente lors de notre première réunion du conseil d'administration après l'AGA en juin.

Nombre de membres

À la mi-mai, l'Association comptait 357 membres ; ce nombre est passé à 365 au 1er août. Nous prévoyons que ce nombre augmentera à mesure que de nouvelles personnes prendront leur retraite cet été et décideront d'adhérer. Quinze nouveaux membres nous ont rejoints depuis janvier 2025 : Rajani Alexander, Lilian Chatterjee, Caroline Chrétien, Graeme Clark, Stephen de Boer, Ariel Delouya, Wendy Gilmour, Christina Hantel-Fraser, Benoit-Pierre Laramée, Mark McDowell, John Mundy, Lilly Nicholls, Pamela O'Donnell, Donica Pottie, et Philippe Rheault.

Situation financière

Comme notre trésorier l'a indiqué lors de l'AGA, l'association se trouve dans une situation financière solide. Nous avons terminé l'année 2024 avec un solde positif de 4 968,54 en revenus par rapport aux dépenses. Au cours des cinq dernières années, nous avons également constitué une réserve de 35 000 \$ en CPG. En conséquence, le conseil a convenu en février que nous devrions rechercher activement des projets permettant de dépenser une partie de cet excédent de manière à faire progresser les objectifs de l'organisation.

Il a été décidé que la conférence politique AmbCanada –CEPI serait une utilisation appropriée de ces fonds et le conseil a approuvé une dépense de 6 000 \$ à cette fin. Compte tenu de cette dépense et de

certaines coûts supplémentaires prévus pour le bureau virtuel cette année, nous prévoyons un déficit de 6 898 \$ à la fin de l'année 2025, que nous pourrions couvrir, si nécessaire, à partir de nos CPG.

Un point particulier à souligner est la décision prise en mai par le conseil d'accepter uniquement les paiements par carte de crédit. Cela s'applique aussi bien aux événements (déjeuners, réceptions, etc.) qu'aux cotisations des membres. Nous avons constaté que notre responsable du bureau virtuel passait beaucoup de temps à suivre les paiements par virement électronique et par chèque sur notre compte bancaire et à mettre à jour manuellement la facture de chaque membre avec la confirmation de paiement. Le petit montant que nous perdons par transaction en frais de carte de crédit est largement compensé par le temps gagné par Karin si nous effectuons tous les paiements de cette manière. Nous apprécions la compréhension des membres à l'égard de cette décision.

Armoiries du Service extérieur

L'un des moments forts de l'AGA de cette année a été la présentation des nouvelles armoiries du Service extérieur canadien par le héraut d'armes du Canada, Dr. Samy Khalid, et la héraut d'armes de Miramichi, Fabienne Fusade, qui ont collaboré avec notre comité directeur tout au long du processus de conception et d'approbation. Ian Burchett, qui a dirigé cette initiative pour AmbCanada, a accepté d'être le gardien des armoiries. À l'initiative d'Ian, nous avons produit de très jolies cartes ornées des armoiries, offertes à nos membres au prix coûtant - 10 \$ le paquet de 10. Nous les vendrons lors de nos événements en personne à Ottawa cet automne. Si vous souhaitez en acheter, veuillez contacter Ian Burchett à 903jib@gmail.com.

STRUCTURE DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans le cadre de la transition au sein du conseil cet été, les mandats de nos comités ont été redéfinis afin de mieux correspondre aux objectifs de l'association. Notre structure de gouvernance étant désormais bien établie, j'ai proposé que le comité de gouvernance et des relations extérieures fusionne avec le comité des communications et que le nouveau comité ainsi formé soit chargé de promouvoir notre premier objectif, qui est de faire connaître aux Canadiens la valeur de la diplomatie. J'ai également proposé que le mandat de notre comité des adhésions soit élargi afin de couvrir tous les services aux membres, ainsi que le recrutement, conformément à notre deuxième objectif qui consiste à maintenir une communauté parmi les anciens collègues professionnels. Le conseil a approuvé ces changements en juin, et les comités nouvellement constitués ont désormais tenu leurs premières réunions. Nous sommes toujours intéressés par les membres qui souhaitent siéger à l'un de nos comités. Si cela vous intéresse, veuillez m'écrire directement à michael.small.2010@gmail.com.

ÉVÉNEMENTS DU PROGRAMME

Depuis septembre dernier, nous avons organisé cinq événements avec une bonne participation dans la région de la capitale nationale (RCN) avec : l'ancien ministre des Affaires étrangères Lloyd Axworthy, l'ancien ministre des Affaires étrangères Marc Garneau, le journaliste Paul Wells, l'actuelle sous-ministre de la Défense nationale Stefanie Beck et l'ancien ambassadeur du Canada au Mexique, Graeme Clark. Grâce à Doug George, membre du conseil d'administration, nous avons pu ouvrir ces événements à la participation virtuelle, les rendant ainsi accessibles à un public plus large parmi nos membres à travers le Canada et à l'étranger. Nous avons également organisé en novembre notre toujours très populaire déjeuner des auteurs, au cours duquel cinq écrivains du service extérieur ont présenté leurs derniers livres. Vous pouvez accéder aux enregistrements de ces conférences sur le portail des membres de notre site web en cliquant [ici](#).

Sur la base des commentaires recueillis lors de notre sondage auprès des membres l'année dernière, nous avons également mis à l'essai en mars une table ronde plus informelle au cimetière Beechwood, autour d'un café matinal et à un prix très apprécié de tous, soit gratuitement. La conférence a été donnée en français par le philosophe politique et désormais agent du service extérieur Philippe Bernier Arcand, sur la montée du populisme au Québec, au Canada et ailleurs. À cet égard, nous avons suivi un modèle utilisé avec beaucoup de succès par nos collègues du Forum des anciens du service extérieur canadien, que nous avons invités à se joindre à nous. Bien qu'il existe toujours un public fidèle à nos déjeuners traditionnels au club de golf Royal Ottawa, nous avons l'intention d'organiser davantage d'événements à Beechwood au cours de l'année à venir en suivant ce modèle. Nous organiserons également davantage d'événements en partenariat avec le Forum et l'APASE.

Je regrette que nous n'ayons pas été en mesure d'organiser des conférences en dehors de la RCN au cours de l'année écoulée, comme plusieurs membres nous l'avaient demandé dans le cadre du sondage mené auprès des membres l'année dernière. Cela s'explique en partie par la difficulté de trouver un lieu à un prix abordable qui permette la diffusion en direct, ce qui est essentiel pour nos événements. Le meilleur moyen d'y parvenir est probablement de s'associer à une université pour co-parrainer un événement, comme nous l'avons fait pour la conférence politique. Le conseil continuera à travailler vers cet objectif au cours de l'année à venir.

Notre comité de programme, dirigé par Alex Bugailiskis, prépare une liste impressionnante d'événements pour l'année à venir, qui débutera le 9 septembre par un déjeuner avec John Hannaford, qui a pris sa retraite de la fonction publique cet été en tant que greffier du Conseil privé. Si vous avez des suggestions de conférenciers (en particulier si vous pouvez nous aider à les contacter), veuillez nous envoyer leurs noms à info@ambcanada.ca.

COORDONNATEURS RÉGIONAUX

Nos membres se répartissent de manière presque égale entre ceux qui vivent dans la RCN ou à proximité, et ceux qui vivent ailleurs au Canada ou à l'étranger. Nous avons depuis longtemps la tradition d'avoir un coordonnateur régional pour les membres du Québec et un autre pour ceux qui vivent sur l'île de Vancouver. Cet été, notre coordonnateur du Québec, Pierre Guimond, a quitté le conseil d'administration. Heureusement, un nouveau membre, Benoit-Pierre Laramée, a accepté de le remplacer comme coordonnateur au Québec. Plus tôt cette année, David Drake a accepté de succéder à Sarah Hradecky en tant que coordonnateur pour Victoria et les îles, et il a récemment organisé une élégante fête estivale pour nos membres de la Colombie-Britannique chez Marc et Patricia Lortie. Kathleen Mackay organisera une réunion à Toronto en septembre pour les membres de la RGT et du sud de l'Ontario, et Scott Slessor s'est proposé pour être le point de contact des membres de la région d'Halifax. Alison LeClaire communiquera avec tous ces bénévoles afin de connaître les attentes de nos membres dans ces différentes régions du pays et de déterminer comment nous pouvons les soutenir. Si vous avez des idées d'activités qui pourraient intéresser les membres d'AmbCanada qui vivent près de chez vous, veuillez communiquer avec Alison à AMLeClaire@outlook.com.

INITIATIVES DE MENTORAT

Au cours de la dernière année, nous avons axé nos activités de mentorat sur les chefs de mission nouvellement nommés et les personnes qui envisagent de postuler à ces postes. Bien que l'Institut du service extérieur du Canada se soit montré très ouvert à nos suggestions, les progrès ont été lents. Au printemps, nous avons pu réunir deux groupes de discussion, l'un composé de quatre anciens CDM

expérimentés et l'autre de cinq CDM récemment nommés, afin de discuter de leur intérêt respectif pour un dialogue sur l'art de la diplomatie. Nous avons l'intention de donner suite à cette initiative à l'automne afin de déterminer si l'intérêt des deux parties est suffisant pour en faire une offre plus régulière.

Heureusement, l'Institut a pu cette année revenir à son ancienne habitude d'organiser le cours de formation des CDM en présentiel. Cette fois-ci, non seulement deux de nos CDM les plus expérimentés ont eu l'occasion d'animer une session destinée aux nouveaux CDM, mais vingt de nos membres ont ensuite été invités à déjeuner avec le groupe, répartis en tables selon le pays ou la région où les participants au cours préoyaient exercer leurs fonctions. Notre objectif est de faire de ce déjeuner, qui rassemble un échantillon plus large de nos membres, un élément régulier du cours destiné aux CDM à l'avenir.

Récemment, l'un de nos membres, Tim Martin, nous a aidé à lancer une proposition pilote pour une initiative de mentorat avec des élèves-officiers de troisième et quatrième année du Collège militaire royal (CMR). L'objectif est de donner à ces futurs leaders militaires une meilleure compréhension de la diplomatie et des relations internationales. Nous recherchons environ six mentors parmi les membres d'AmbCanada qui pourraient être jumelés à des élèves-officiers du CMR pour environ six séances individuelles d'une heure entre novembre et avril. Si vous souhaitez vous porter volontaire pour cette initiative, veuillez écrire directement à Tim à tim@diplomaticcounsel.com avant le 5 septembre 2025.

ÉVÉNEMENT À VENIR AVEC LA GOUVERNEURE GÉNÉRALE

Nous avons été ravis que la gouverneure générale, l'honorable Mary Simon, ait accepté l'année dernière notre invitation à devenir la première membre honoraire d'AmbCanada. En compagnie de Bob Hage, j'ai rencontré Son Excellence en janvier afin de discuter de l'organisation d'un événement public avec elle pour les membres de notre association. L'idée qui est ressortie de cette rencontre était d'organiser une table ronde entre la gouverneure générale, un ou deux anciens CDM et un ou deux anciens lauréats de la bourse Deborah Chatsis pour les étudiants autochtones de cycles supérieurs à l'Université Carleton. Le public de cette table ronde comprendrait non seulement nos membres, mais aussi des étudiants universitaires qui pourraient être intéressés par des études en relations internationales et qui pourraient éventuellement postuler pour la bourse à l'avenir et/ou envisager une carrière dans le service extérieur. Nous sommes actuellement en discussion avec Rideau Hall et l'Université Carleton afin de fixer la date et le lieu de cet événement. Une annonce supplémentaire sera faite à l'automne.

RÉCEPTION ANNUELLE DES FÊTES

Cet événement est l'un des moments forts du calendrier d'AmbCanada pour bon nombre de nos membres. L'édition 2024 n'a pas fait exception. Elle a connu une forte participation, avec 140 membres présents, ainsi que plusieurs hauts fonctionnaires, dont le sous-ministre qui a prononcé un discours réfléchi et perspicace lors de la brève partie officielle de l'événement. Une transcription de ce discours a ensuite été envoyée à tous nos membres. Je suis ravi de confirmer que le sous-ministre a déjà accepté de nous accueillir à nouveau au 9e étage, le 2 ou 3 décembre 2025. Restez à l'écoute pour la date à retenir qui sera communiquée cet automne.

Michael Small
Président